



**FREE**  
NATURE

**20**  
**25**

**FINANCIËEL**  
**OVERZICHT**

## DIRECTEUR-BESTUURDER

**In het jaar 2025 zette FREE Nature nieuwe stappen in de binnen- en buitenlandse begrazingswereld. Hiermee gaven wij voor het eerst invulling aan de eind 2024 vastgestelde meerjarenvisie.**

Zo werd in september gestart met de internationale begrazingscursus, als aanvulling op de al bestaande Nederlandse versie. Er werden ook speciale cursussen op maat georganiseerd, onder meer voor de Franse en Duitse beheerders van de Rijnwaterwaarden en de medewerkers van Dunea in Den Haag.

In 2025 startte we met begrazing door koniks op het eiland Tiengemeten: een goede aanvulling op de reeds aanwezige Schotse Hooglanders van begrazingspartner Natuurmonumenten. De duurzame samenwerking op de Maashorst werd dit jaar bezegeld met een meerjarige overeenkomst, na jaren gewerkt te hebben met jaaropdrachten.

Waar er gebieden bij komen, vallen andere soms af. In 2025 stopte het kuddebeheer voor Natuurmonumenten in het Naardermeer, ten gevolge van de verdere vernatting van het gebied. Na een jarenlange prettige samenwerking

met de Gemeente Amsterdam, hebben we na 18 jaar het beheer van het Geuzenbos in Amsterdam overgedragen aan een nieuwe beheerder.

Grote stappen werden genomen in het onderzoek naar de aanwezigheid van milieucontaminanten in vlees van dieren uit de uiterwaarden. Zo weten we nu onder welke voorwaarden we de dieren veilig kunnen slachten. Wildernisvlees is een prachtig natuurproduct, dat voortvloeit uit ons werk als kuddebeheerder, wat ook in 2025 door onze klanten zeer werd gewaardeerd.

De wereld om ons heen verandert in rap tempo. Dit vraagt ons om onszelf te blijven ontwikkelen: en dat kunnen wij niet alleen. Zo verkennen we in 2026 verdere samenwerkingen met diverse partners. Zo waarborgen we de toekomst van natuurlijke begrazing, vormen we een betrouwbare gesprekspartner voor overheden én leveren we een belangrijke bijdrage aan het oplossen van de biodiversiteitscrisis. Immers: samen staan we sterker!

**Roeland Vermeulen**

*Directeur-bestuurder FREE Nature*

## RAAD VAN TOEZICHT

**De Raad van Toezicht van FREE Nature richt zich op het toezicht houden op de directeur-bestuurder, waaronder in het kader van beleid, strategie, het naleven van formele vereisten, integriteit en maatschappelijke meerwaarde. Daarnaast adviseert de Raad de directeur-bestuurder en treedt op als werkgever.**

### Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kende op 31 december 2025 de volgende samenstelling:

- Frits Spangenberg (voorzitter)
- Herbert Prins (vicevoorzitter)
- Arjen Heerema (auditcommissie)
- Maarten Bakker (auditcommissie)
- Laura Bertola (lid)

De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

### Werkzaamheden

In 2025 stonden een divers aantal punten op de agenda van de Raad van Toezicht. Zo stemde de Raad in met: dechargeverlening van de jaarcijfers en het jaarverslag 2024, de begroting voor 2026

en de evaluatie functioneren Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht werd gedurende het kalenderjaar onder andere geïnformeerd over de volgende onderwerpen:

- De jaarcijfers en het jaarverslag van Natuurlijke Begrazing B.V.
- Toetsing van beleid aan meerjarenvisie.
- Bijzonderheden met betrekking tot het dagelijks beheer van de kuddes grote grazers en het aangaan van nieuwe en afronden van bestaande begrazingsprojecten.
- De leveringen en verkoopresultaten van wildernisvlees
- De resultaten van diverse binnen- en buitenlandse adviesopdrachten en trainingen voor externe partijen
- De teamontwikkeling en medewerkers
- De training van vrijwilligers en de jaarlijkse vrijwilligersdag
- De resultaten van diverse studentonderzoeken en stages

## FINANCIËLE VERANTWOORDING

**In financieel opzicht is 2025 net als 2024 een goed jaar geweest. De baten uit de geleverde producten en diensten zijn in 2025 uitgekomen op €1.563.000 terwijl €1.298.000 was begroot. Het jaar 2024 kwam uit op €1.483.000. Het netto resultaat komt in 2025 uit op €151.521 terwijl €63.401 was begroot. Het jaar 2024 kwam uit op een netto resultaat van €94.886.**

De stijging van het netto resultaat in 2025 ten opzichte van 2024 ad €57.000 wordt verklaard door de toename van de bruto marge ad €90.000, verminderd met de toename van de organisatiekosten met €54.000 en vermeerderd met de stijging van de rente baten van €4.000 en de stijging van het resultaat van Natuurlijke Begrazing BV van €17.000. De opbrengsten uit de dagelijkse activiteiten zijn dus harder gestegen dan de organisatiekosten die ervoor nodig waren.

Voorgesteld wordt om het netto resultaat 2025 van €151.521 te bestemmen door €133.015 toe te voegen aan de Algemene reserve en door het resultaat van de deelneming Natuurlijke Begrazing B.V. ad €18.506 bij te schrijven bij de Deelnemingsreserve. Voorheen werd het netto resultaat, afgezien van bijzondere bestemmingen,

toegevoegd aan de Continuïteitsreserve. De Continuïteitsreserve ad €857.349 is echter inmiddels hoger dan de beleidsdoelstelling van 75% van de organisatiekosten wat uitkomt op €723.677.

<b>Baten</b>	<b>2025</b>	<b>Begroot</b>	<b>2024</b>
(Kudde)beheer	€ 1.190.987	€ 1.088.928	€ 1.159.038
Levende dieren & vlees	€ 306.048	€ 183.600	€ 235.896
Overige activiteiten	€ 65.891	€ 25.628	€ 87.825
Overige	€ 24.904	€ -	€ 24.857
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 1.587.821</b>	<b>€ 1.298.156</b>	<b>€ 1.507.616</b>
<b>Lasten</b>			
(Kudde)beheer	€ 375.185	€ 302.350	€ 361.015
Verkoop (wildernis)vlees	€ 57.654	€ 49.600	€ 83.544
Overige activiteiten	€ 67.906	€ 6.540	€ 66.030
Organisatie	€ 964.902	€ 876.265	€ 910.444
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 1.465.647</b>	<b>€ 1.23.755</b>	<b>€ 1.421.033</b>
Rentebaten	€ 10.841	€ -	€ 6.577
Resultaat deelnemingen	€ 18.506	€ -	€ 1.726
<b>Resultaat</b>	<b>€ 151.521</b>	<b>€ 63.401</b>	<b>€ 94.886</b>

<b>Balans</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Materiële vaste activa	€ 205.136	€ 187.478
Financiële vaste activa	€ 102.578	€ 84.072
Wildernisvlees	€ 4.828	€ 2.358
Debiteuren	€ 91.344	€ 102.133
Deelnemingen	€ 67.690	€ 117.290
Vorderingen & overlopende activa	€ 45.974	€ 27.203
Liquide middelen	€ 841.795	€ 612.342
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 1.359.345</b>	<b>€ 1.142.876</b>
Bestemmingsreserve internationaal symposium	€ 50.000	€ 50.000
Continuïteitsreserve	€ 857.349	€ 857.349
Deelnemingsreserve	€ 102.578	€ 84.072
Algemene reserve	€ 133.015	€ -
Kortlopende schulden & overlopende passiva	€ 216.403	€ 151.455
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 1.359.345</b>	<b>€ 1.142.876</b>



## FREE NATURE

De Balmerd 4

6641 LD Beuningen

[www.freenature.nl](http://www.freenature.nl)

[info@freenature.nl](mailto:info@freenature.nl)

*Algemeen Nut  
Beogende Instelling*

**ANBI**