

Stichting Foundation for Restoring European Ecosystems  
verkorte naam : FREE

Financieel jaarverslag

periode 1 januari t/m 31 december 2010

<b>INHOUD</b>	<u>blz.</u>
<u>Voorblad</u>	1
<u>Inhoud</u>	2
<u>Algemene gegevens</u>	3
<u>Voorwoord Financieel verslag</u>	4-6
<u>Jaarrekening 2010</u>	
Balans per 31 december 2010	7-8
Staat van baten en lasten over 2010	9
Algemene toelichting (grondslagen)	10
Toelichting op de balans	11-12
Toelichting op de exploitatierekening	13-15
<u>Accountantsverklaring</u>	16

## ALGEMENE GEGEGEVENS

Statutaire naam : Stichting Foundation for Restoring Ecosystems  
Adres : p/a Obrechtstraat 33  
Woonplaats : Arnhem  
Rechtsvorm : stichting  
Opgericht : notariële akte d.d. 4 juli 2007 (met terugwerkende kracht vaaf 1-1-2007)  
Inschrijving KvK : 09172686

Het bestuur van de stichting was per 31 december 2010 als volgt samengesteld:  
de heer F. Maasland, voorzitter  
de heer C. Braat, secretaris

De Raad van Toezicht was per 31 december 2010 als volgt samengesteld  
- de heer M.J.J.A.A. Korthals, voorzitter  
- de heer J.H. Kuper, penningmeester  
- de heer C.N. de Boer  
- de heer W.T. van Gelder  
- mevrouw M. Reisinger

De stichting heeft ten doel:

Het ontwikkelen van natuurgebieden waar natuurlijke processen bepalend zijn voor het aanzien van het landschap en het voorkomen van planten en dieren. De stichting richt zich met name op het herstellen van de rol van grote dieren die oorspronkelijk deel uit maakten van de Europese fauna en die een sleutelrol vervullen in het functioneren van ecosystemen. De stichting beijvert zich er voor deze dieren een zo groot mogelijke vrijheid te geven, zowel praktisch als juridisch.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het inrichten en waar nodig beheren van gebieden
- het waar nodig beheren van zoogdierpopulaties
- het geven van voorlichting
- het verzorgen van onderwijsprojecten
- het leveren van praktische ondersteuning en beheersadviezen aan derden
- het opsporen van en samenwerken met economische dragers voor natuurontwikkeling
- het experimenteel opzetten van ondersteunende commerciële activiteiten
- als gesprekspartner/belanghebbende optreden (met alle wettige middelen) in inspraak-, besluitvoorbereidings- en vergunningprocedures aangaande natuur en landschap

De stichting beoogt niet het maken van winst.

## Omvang activiteiten en kuddebeheer

De stichting heeft per 31 december 2010 op 49 Plaatsen in Nederland de volgende dieren onder haar beheer;

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
- Runderen		
* Rode geus/Saler/Brandrood	101	122
* Hooglander	179	58
* Galloway	413	474
* Heckrund	5	0
	<hr/>	<hr/>
	698	654
- Wisent	0	10
- Koniks	395	414
<b>Totaal aantal dieren</b>	<hr/> <b>1.093</b>	<hr/> <b>1.078</b>

## VOORWOORD FINANCIËEL VERSLAG OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2010

### **Resultaat 2010:**

In het boekjaar is een positief resultaat geboekt van € 36.783. Dit bedrag is toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

De jaarrekening 2010 toont in cijfers hoe FREE Nature in 2010 gefunctioneerd heeft. Het getal onder de streep is positief. Gezien het verlies dat in 2009 geleden werd, is dat een prestatie van formaat waar alle mensen van FREE keihard voor gewerkt hebben. Allereerst past hier een groot 'dank je wel' aan alle medewerkers en vrijwilligers van FREE en aan al die opdrachtgevers die hun vertrouwen in FREE getoond hebben. Bij deze: iedereen geweldig bedankt!

2010 was het jaar waarin FREE echt op eigen benen is komen te staan. In januari is de nieuwe Raad van Toezicht geïnstalleerd. Deze Raad van Toezicht staat op grotere afstand van de dagelijkse gang van zaken dan het Bestuur in de periode 2007-2009. De bedrijfsvoering ligt nu in handen van het nieuwe bestuur, dat bestond uit twee directeuren. In 2010 is de structurele financiële bijdrage van ARK Natuurontwikkeling, de stichting waar FREE uit is voortgekomen, conform de afspraken bij verzelfstandiging teruggebracht tot nul.

Zelfstandig worden gaat niet zonder schokken. De jaarrekening 2009 liet een onverwacht groot negatief financieel resultaat zien en de financiële reserve was nihil geworden. Er moest acuut worden ingegrepen om kosten te beperken. Inzet van tijdelijke medewerkers en freelancers werd tot een minimum teruggebracht. Het werk bleef en kwam op de schouders van de overige medewerkers terecht. Mensen hebben zich ondanks onzekerheid over hun baan met hart en ziel ingezet voor het werk van FREE. Door de ingrepen zijn de totale loonkosten gedaald van €388.734 naar €363.200.

Het bleek dat er onvoldoende informatie was om FREE goed bij te kunnen sturen. Zodra de dagelijkse gang van zaken was opgepakt, is werk gemaakt van een meer overzichtelijke financiële administratie. Er werd allereerst een aangepaste begroting 2010 gemaakt, omdat de oorspronkelijke begroting te optimistisch en te weinig onderbouwd bleek te zijn. Er was meer inzicht nodig in de afspraken met opdrachtgevers. Ook was er te weinig inzicht in de kosten en baten van de afzonderlijke gebieden en projecten en in de toerekening van algemene kosten aan gebieden en projecten. In overleg met een nieuw financieel medewerker (freelance) is een overzichtelijke administratie opgezet. Essentieel is dat niet alleen bestuur en Raad van Toezicht actuele en begrijpelijke informatie krijgen, maar ook de beheerders en projectleiders binnen FREE. Dat was wel wenselijk voor mensen die bij FREE werken vanwege hun liefde voor de natuur en niet vanwege de boekhouding. Uiteindelijk geeft inzicht in de cijfers en de achtergrond van die cijfers mensen meer vertrouwen en eigen verantwoordelijkheid.

Het begrazingsbeheer van twee gebieden in het bijzonder kwam onder druk te staan wegens gebrek aan financiering: Loevestein en Beuningen. Prachtige uiterwaardgebieden waar ARK en later FREE al jaren werken, met veel resultaat voor de natuur. Gebieden die werden betaald uit de bijdrage van ARK, die in 2010 wegviel. FREE had daar onvoldoende op geanticipeerd. Voor Loevestein hebben ARK en Wereldnatuurfonds voor één jaar (tot 1 juli 2011) geïnvesteerd in kuddebeheer en voorlichting door FREE. In Beuningen zijn de eindjes aan elkaar geknoopt, onder andere dankzij een eenmalige schadevergoeding voor het leggen van een gasleiding. Voor beide gebieden is er nog geen structurele oplossing.

Ondertussen ging de natuur gewoon haar gang. De winter 2009-2010 was een normale winter, maar wel strenger dan we de afgelopen jaren gewend waren. In veel gebieden werden de dieren tijdelijk bijgevoerd om aan de wettelijke zorgplicht te voldoen. Er zijn deskundigen van buiten FREE geraadpleegd om de condities van dieren en de te nemen actie te helpen bepalen. Ook dat is een hele verantwoordelijkheid voor een beheerder. Ondanks hoge kosten voor bijvoeren en veterinaire zorg (samen €20.000) daalden de totale kosten voor het kuddebeheer (exclusief loonkosten) van €210.576 naar €184.176.

## VOORWOORD FINANCIEEL VERSLAG OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2010

In Zuid Limburg nam FREE het beheer van de Rode Beek over, in opdracht van Natuurmonumenten. Een groot gebied met een kritische omgeving en een flinke kudde Schotse Hooglanders die regelmatig aan de wandel ging. De beheerder van FREE in Limburg kreeg dit prachtige maar lastige gebied er bij terwijl er geen extra personele ondersteuning kon komen door de financiële situatie. Doordat er ook een paar gebieden wegvielen bleven de totale inkomsten uit terrein- en kuddebeheer ongeveer gelijk op €427.000.

In het najaar zijn meer dieren dan anders verkocht voor de reguliere slacht. De kuddes in de Gelderse Poort werden in overleg met Staatsbosbeheer fors in omvang teruggebracht. Niet al deze dieren konden via het eigen spoor van Wildernisvlees vermarkt worden. De totale inkomsten uit verkoop van dieren en vlees stegen van €140.894 naar €162.718.

Behalve het uitvoerende kuddebeheer was FREE in 2010 meer dan tevoren actief als adviseur en planvormer. Er zijn (bijdragen aan) plannen gemaakt voor onder andere Schiermonnikoog (Natuurmonumenten), Terschelling (Dienst Landelijk Gebied en Vitens), het Oostvaarderswold (ARK en Prov. Flevoland), de Broekpolder (Federatie Broekpolder) en het Haringvliet (Natuurmonumenten). Allemaal grootse en bijzondere natuurgebieden waar FREE vanuit haar doelstelling graag aan meewerkt. De inkomsten uit advisering stegen van €50.521 naar €148.069.

Kansen voor grootschalige natuur met zelfredzame wilde dieren liggen elders in Europa. FREE werkte mee aan het project "Goud van Thracië" in Bulgarije, een project van ARK, mede gefinancierd door de Nationale Postcode Loterij. Het initiatief van FREE om op Europese schaal naar natuurlijke ontwikkeling te kijken is in 2010 voortvarend voortgezet door het Wereldnatuurfonds, ARK en Wild Wonders of Europe. In november presenteerden zij in Brussel het initiatief Rewilding Europe, waarin FREE naast andere organisaties een rol vervult als 'implementation partner'. Rewilding Europe kreeg begin 2011 een bijdrage van ruim 3 miljoen euro van de Nationale Postcode Loterij.

Ook in Nederland is FREE betrokken bij meer grote zoogdieren dan runderen en paarden alleen. Dank zij een bijdrage van €10.000 van het Wereldnatuurfonds kon het voorlichtingswerk om Nederland voor te bereiden op de spontane komst van de eerste wolf samen met ARK en de Zoogdierverseniging worden voortgezet. In het Kraansvlak werden opnieuw twee wisenten geboren: 1 koe en 1 stier. Toevoeging van twee jonge stiertjes uit Dierenpark Lelystad verliep niet voorspoedig; de dieren stierven na een aantal maanden. De tweede introductie van 2 stiertjes is wel geslaagd. De kosten voor transport en onderzoek werden grotendeels gedragen door PWN.

In Nederland werd de ruimte voor natuurlijke ontwikkeling beperkter met het aantreden van een nieuw kabinet en een nieuwe staatssecretaris. De middelen van voor FREE belangrijke opdrachtgevers (o.a. Staatsbosbeheer) nemen de komende jaren drastisch af en dat klinkt door in het werk dat FREE kan doen. Anderzijds is er ruimte voor particulier natuurbeheer, en FREE is in feite een particuliere beheerder zonder winstoogmerk.

Ook de winter van 2010-2011 bracht veel extra werk en kosten met zich mee door hoog water in Waal en Maas, sneeuw en vorst. Inmiddels dient de lente zich aan. FREE heeft in 2010 een bijzondere prestatie geleverd. De goede verstaander kan dat zien in de cijfers van de jaarrekening. FREE is na een woelig jaar een sterkere organisatie geworden. Dat is hard nodig in deze tijden van verandering. De onzekerheid over de toekomst legt wel voortdurend druk op de mensen van FREE. Tegelijk is die onzekerheid inherent aan het type werk dat we doen en de rol die we willen spelen in het omgaan met natuur en dieren. FREE gaat vol goede moed door!

### **Personele gegevens**

Eind december 2010 waren 13 mensen (samen 9,75 fte) in dienst (in 2009 - 11,1 fte). Er zijn enkele wisselingen geweest. Van één tijdelijk medewerker is het contract om financiële redenen niet verlengd. Een ander contract is in omvang verminderd

## VOORWOORD FINANCIEEL VERSLAG OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2010

### **Overzicht medewerkers per 31-12-2010**

#### *Heel 2010 in dienst*

Frank Maasland (directeur), 0,95 fte  
Chris Braat (directeur), 0,75 fte  
Linda Abbing (beheerder/voorlichter), 0,5 fte  
Tanja de Bode\* (beheerder/voorlichter), 0,65 fte  
Arjen Boerman\* (beheerder/voorlichter), 0,4 fte  
Marc Büchner (medewerker marketing en logistiek wildernisvlees), 0,65 fte  
Patrick van den Burg (beheerder/voorlichter), 0,95 fte  
Jos Cornelissen (beheerder/voorlichter), 1,0 fte  
Fokko Erhart (beheerder/voorlichter), 0,8 fte  
Rene Peters (toezichthouder), 0,8 fte  
Marijke van Rootselaar (administratief medewerker), 0,4 fte  
Roeland Vermeulen (beheerder/voorlichter), 0,9 fte  
Wilbert Verriet\* (toezichthouder), 1,0 fte

*\* deze personen hebben een tijdelijke arbeidsovereenkomst*

#### *Uit dienst in 2010*

Ronald Vorselen (toezichthouder), per 1-5-2010 uit dienst

### **Financiële positie per 31 december 2010**

Het positieve resultaat over 2010 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Daarnaast wordt aan de Raad van Toezicht voorgesteld om de reserves 'vastgelegd vermogen' en 'overig vrij besteedbaar vermogen' vrij te laten vallen ten gunste van de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve bedraagt maximaal 3/4 van de jaarlijkse personele- en vaste lasten. Dit is een gebruikelijk kengetal bij verenigingen en stichtingen in Nederland. Het totale eigen vermogen per ultimo 2010 bedraagt € 61.761.

Zwolle 30 maart 2010

Chris Braat, directeur FREE Nature

**BALANS PER 31 DECEMBER 2010 (Na resultaatverdeling)**

	31 december 2010	1 januari 2010
<b><u>ACTIVA</u></b>		
<b>Materiële vaste activa:</b>		
Inventaris	12.954	20.540
Aanhangers/trailers	2.891	3.813
Vervoermiddelen	16.968	25.050
	<b>32.813</b>	<b>49.403</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Voorraden</b>		
Wildernisvlees en huiden	<b>24.044</b>	<b>33.200</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
Debiteuren	64.576	40.083
Omzetbelasting	1.428	(7.923)
overige vorderingen en overlopende activa	19.604	10.626
	<b>85.608</b>	<b>42.786</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank, rekeningen courant	21.719	1.156
Rabobank, BedrijfsTelerekening	30.000	0
	<b>51.719</b>	<b>1.156</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>194.184</b>	<b>126.545</b>

**BALANS PER 31 DECEMBER 2010 (Na resultaatverdeling)**

<b><u>PASSIVA</u></b>	31 december 2010	1 januari 2010
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
Vastgelegd vermogen	0	23.905
Continuïteitsreserve	61.761	(1.438)
Overig vrij besteedbaar vermogen	0	2.511
	<b>61.761</b>	<b>24.978</b>
<b>VREEMD VERMOGEN KORTE TERMIJN</b>		
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	24.304	49.080
Loonheffing/sociale lasten	9.988	12.356
Pensioenpremie	951	0
Vooruitontvangen bedragen	61.453	13.865
Overige schulden en overlopende passiva	35.727	26.266
	<b>132.423</b>	<b>101.567</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>194.184</b>	<b>126.545</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

	<u>Werkelijk 2010</u>	<u>Begroot 2010</u>	<u>Werkelijk 2009</u>
<b><u>BATEN</u></b>			
Opbrengst (kudde)beheer	427.864	448.901	426.150
Opbrengst levende dieren	2.974	0	25.884
Opbrengst vlees&huiden	162.718	168.000	140.894
Opbrengst Cursussen	18.983	15.892	39.854
Opbrengst advisering	148.069	146.263	50.521
<b>Totaal Opbrengsten (A)</b>	<b>760.608</b>	<b>779.056</b>	<b>683.303</b>
<b><u>DIRECTE KOSTEN</u></b>			
Kosten (kudde)beheer	184.176	170.875	210.576
Kosten verkoop (Wildernis)vlees	50.295	69.000	45.153
Cursuskosten	6.582	5.000	4.699
Inhuur derden/advies	6.725	4.000	788
<b>Totaal directe kosten (B)</b>	<b>247.778</b>	<b>248.875</b>	<b>261.216</b>
<b>Bruto resultaat (A - B)</b>	<b>512.830</b>	<b>530.181</b>	<b>422.087</b>
<b><u>ORGANISATIE KOSTEN</u></b>			
Loonkosten	363.200	421.467	388.734
Huisvestingskosten	3.678	4.500	6.316
Kantoorkosten	13.391	16.300	16.808
Vervoerskosten	46.889	40.000	45.516
Verkoopkosten (PR&representatie)	417	4.000	3.712
Financieringskosten (kst Banken)	87	500	(603)
Overige organisatie kosten	31.795	25.000	27.959
Afschrijvingskosten	16.590	23.300	21.714
<b>Totale Organisatie kosten (C)</b>	<b>476.047</b>	<b>535.067</b>	<b>510.156</b>
<b>Netto resultaat (A-B-C)</b>	<b>36.783</b>	<b>(4.886)</b>	<b>(88.069)</b>
<b><u>Voorstel resultaatbestemming;</u></b>			
Vastgelegd vermogen	0	0	0
Continuïteitsreserve	36.783	(4.886)	(88.069)
Overig vrijbesteedbaar vermogen	0	0	0
	<b>36.783</b>	<b>(4.886)</b>	<b>(88.069)</b>

### **ALGEMENE TOELICHTING**

Op de stichting is van toepassing de wettelijke regeling betreffende de jaarverslaglegging voor organisaties zonder winststreven als bedoeld in Richtlijn 640 van de Raad van de Jaarverslaggeving.

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Voor de omzetbelasting is de stichting belastingplichtig voor advisering en voor de verkoop van wildernisvlees.

### **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Opbrengsten en kosten zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot ontvangsten en uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid. Opbrengsten zijn verantwoord voor zover zij inbaar zijn, lasten en risico's, welke hun oorsprong hebben in het boekjaar, zodra zij voorzienbaar zijn.

### **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, vermindert met lineaire afschrijvingen gebaseerd op de geschatte levensduur en met inachtneming van eventuele restwaarden. Ten aanzien van de bij splitsing verkregen materiële vaste activa is de voorheen gevolgde afschrijvingsmethodiek voortgezet.

De kuddes runderen, paarden en wisenten, die in het kader van de doelstelling van de stichting de (beheerde) natuurgebieden begrazen, worden niet geactiveerd.

### **Vorraden**

De voorraad wildernisvlees en huiden wordt gewaardeerd tegen 75% van de verkoopwaarde. In de 75% is rekening gehouden met de verkoopkosten en mogelijke incourantheid.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa hebben naar hun aard in de regel een looptijd van niet langer dan een jaar. Vorderingen op debiteuren en overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte waarderingscorrecties wegens vermoedelijke oninbaarheid.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### **Eigen vermogen**

Binnen het beschikbare eigen vermogen worden de directe middelen bestemd voor de uitvoering van specifieke projecten waarvoor (nog) geen externe financiering verkregen is. Daarnaast wordt een continuïteitsreserve opgebouwd.

### **Kortlopende schulden en overlopende passiva**

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben naar hun aard in de regel een looptijd van niet langer dan een jaar.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO**

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten, vermindert met de eventueel hierover geheven belastingen en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, lasten. De direct aan de opbrengsten toe te rekenen kosten zijn als directe kosten verantwoord.

De kosten en lasten zijn bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De (buitengewone) baten en lasten, alsmede de rentebaten en rentelasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Begroting**

Voor het verslagjaar is er op 13-8-2010 een herziene gemaakt van € 779.056. Deze begroting kwam uit op een klein negatief resultaat van € 4.886. Deze is in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 20 september 2010 goedgekeurd. Deze begroting is in dit verslag opgenomen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### **ACTIVA**

#### **Materiële vaste activa**

	<u>Inventaris</u>	<u>Aanhangwa gens/trailer s</u>	<u>Vervoers- middelen</u>	<u>Totaal</u>
<b>Stand per 1 januari 2010</b>				
Aanschafprijzen	32.362	15.681	93.076	141.119
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(11.822)</u>	<u>(11.868)</u>	<u>(68.026)</u>	<u>(91.716)</u>
Boekwaarden	<u>20.540</u>	<u>3.813</u>	<u>25.050</u>	<u>49.403</u>
<b>Mutaties</b>				
Investerings	0	0	0	0
Desinvesterings	0	0	0	0
Cum.afschr.desinvesterings	0	0	0	0
Afschrijvingen	<u>(7.586)</u>	<u>(922)</u>	<u>(8.082)</u>	<u>(16.590)</u>
	<u>(7.586)</u>	<u>(922)</u>	<u>(8.082)</u>	<u>(16.590)</u>
<b>Stand per 31 december 2010</b>				
Aanschafprijzen	32.362	15.681	93.076	141.119
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(19.408)</u>	<u>(12.790)</u>	<u>(76.108)</u>	<u>(108.306)</u>
Boekwaarden	<u>12.954</u>	<u>2.891</u>	<u>16.968</u>	<u>32.813</u>
Afschrijvingspercentage		33%		

#### **Debiteuren**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Wildernisvlees	23.200	40.083
Overige (beheersvergoedingen/advies etc.)	<u>41.377</u>	<u>0</u>
	<u><b>64.576</b></u>	<u><b>40.083</b></u>

#### **Overige vorderingen/overlopende activa**

Waarborgsommen	0	975
Vooruitbetaalde bedragen	2.607	2.071
Uitgeleende vriezers	799	799
Voorschotten personeel	2.843	2.843
Overige vorderingen	13.355	3.938
	<u><b>19.604</b></u>	<u><b>10.626</b></u>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### Vastgelegd Vermogen

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Beginsaldo	23.905	23.905
vrijval tgv continuïteitsreserve	(23.905)	0
Saldo 31 december	<u>0</u>	<u>23.905</u>

#### Continuïteitsreserve

Beginsaldo	(1.438)	86.631
Resultaat exploitatie	36.783	(88.069)
vrijval reserve 'vastgelegd vermogen'	23.905	0
vrijval reserve 'overig vrijbesteedbaar vermogen'	2.511	0
Saldo 31 december	<u>61.761</u>	<u>(1.438)</u>

#### Overig vrijbesteedbaar vermogen

Beginsaldo	2.511	2.511
Resultaat exploitatie	(2.511)	0
Saldo 31 december	<u>0</u>	<u>2.511</u>

#### Vooruitontvangen bedragen

Ark, Loevestein	20.168	0
Staatsbosbeheer, aankoop Koniks	18.250	0
Ark, opvang Koniks	11.700	0
Natuurmonumenten, Mantingerveld	11.335	0
Overig	0	13.865
	<u>61.453</u>	<u>13.865</u>

#### Overige schulden en overlopende passiva

Nog te ontvangen facturen	19.419	9.552
Reservering vakantietoeslag	16.215	16.714
Overig	93	0
	<u>35.727</u>	<u>26.266</u>

#### Niet uit de balans blijvende verplichtingen (op jaarbasis):

Geen.

**SPECIFICATIE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010**

omschrijving	Werkelijk 2010	BEGROOT 2010	Werkelijk 2009
Terreingeb.beheer+voorlichting	422.233		366.285
Overige	5.500		59.720
Omzet overige 19%	131		144
<b>Opbrengst (kudde)beheer</b>	<b>427.864</b>	<b>448.901</b>	<b>426.150</b>
Verkopen levende dieren nat.	2.974		12.250
verkopen levende dieren int. b	0		13.634
<b>Opbrengst levende dieren</b>	<b>2.974</b>	<b>0</b>	<b>25.884</b>
Opbrengst Wildernisvlees	104.135		122.110
inpakken/vriezen vlees	0		705
Verkoop t.b.v. slacht onbelast	57.036		16.423
WV:huiden 19%	0		1.092
WV:huiden ongelooiid 0%	190		0
verkoop tbv slacht belast	0		155
Overige 19%	1.357		408
<b>OPBRENGST VLEES&amp;HUIDEN</b>	<b>162.718</b>	<b>168.000</b>	<b>140.894</b>
Opbrengst cursussen	1.298		31.233
opbrengst veldlessen	17.685		8.621
GKB/Grazersgilde/gez.kuddebeh.	0		0
<b>OPBRENGST CURSUSSEN&amp;VELDLESSEN</b>	<b>18.983</b>	<b>15.892</b>	<b>39.854</b>
Adviezen/excursies onbelast	10.898		2.200
adviezen excursies belast	133.040		48.322
Overige dienstverlening belast	4.131		0
<b>OPBRENGST ADVISERING</b>	<b>148.069</b>	<b>146.263</b>	<b>50.521</b>
<b>Totaal Opbrengsten (A)</b>	<b>760.608</b>	<b>779.056</b>	<b>683.303</b>
Hooi/voer	7.211	3.000	775
Veterinaire kosten/dierenarts	13.592	8.000	8.224
Afvoer overleden dieren	3.943	2.000	1.298
Kuddezaken	0	0	1.091
Advisering kuddeopbouw	15.144	6.000	15.759
DNA onderzoek	16.250	6.750	10.659
Filemaker	8.549	12.000	8.553
Transportkosten intern	501	1.800	2.799
Transportkosten derden	18.825	12.500	19.798
Wettelijke verplichtingen	5.702	8.000	5.990
onderzoek	1.020	3.000	6.060
Overige	730	2.000	2.328
materialen/afrostering	19.381	22.000	21.928
Bebording	381	0	1.259
Overige kosten	207	5.000	1.092
Kosten Veldlessen	209	500	368
Toeziholder (freelance)	68.546	66.825	89.284
kosten internationale verkopen	0	3.500	3.121
inkoop dieren binnenland	1.400	5.000	2.400
Teamdagen Toezichthouders	772	3.000	0
kosten excursies	1.813	0	7.791
<b>Kosten Kuddebeheer</b>	<b>184.176</b>	<b>170.875</b>	<b>210.576</b>

**SPECIFICATIE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010**

omschrijving	Werkelijk 2010	BEGROOT 2010	Werkelijk 2009
Slachtkosten wvlees	10.047	30.000	24.611
Inpakken wvlees	21.899	25.000	24.191
Vriezen wvlees	2.250	1.500	1.279
Promotie wvlees	113	500	1.954
Transport	4.402	6.000	5.084
Overige wvlees	738	2.000	2.342
Inkoop slachtdieren	1.690	4.000	3.611
Voorraadmutatie wildernisvlees	4.756	0	(13.520)
Voorraadmutatie huiden	4.400	0	(4.400)
<b>WILDERNISVLEES</b>	<b>50.295</b>	<b>69.000</b>	<b>45.153</b>
Cursuskosten	6.582	5.000	4.699
<b>CURSUSKOSTEN</b>	<b>6.582</b>	<b>5.000</b>	<b>4.699</b>
Natuuronderzoek	3.007	4.000	788
Inhuur derden/advies	3.718	0	0
<b>Inhuur derden/advies</b>	<b>6.725</b>	<b>4.000</b>	<b>788</b>
<b>Totaal directe kosten (B)</b>	<b>247.778</b>	<b>248.875</b>	<b>261.216</b>
<b>BRUTO RESULTAAT (A-B)</b>	<b>512.830</b>	<b>530.181</b>	<b>422.087</b>
Bruto lonen	284.091		318.898
kantoorvergoeding	14.755		
kilometers belast	9.747		
Vakantietoeslag	23.712		23.825
Uitkering Ziekengeld	22.425-		-2.942
Loonkostensubsidies	20.371-		-26.545
Sociale lasten	47.652		47.045
Sociale lasten vakantiegeld	83-		397
Pensioenpremies	10.017		8.460
spaarloon	919		919
Arbodienst	1.532		1.538
Ziekengeldverzekering	9.687		10.728
Opleiding- cursuskosten	0		2.571
Onkostenvergoedingen	3.774		3.891
Overige personeelskosten	193		-51
<b>LOONKOSTEN</b>	<b>363.200</b>	<b>421.467</b>	<b>388.734</b>
Huur kantoorruimte	2.831		5.330
Huur loodsen/garagebox	840		866
Overige huisvestingskosten	7		120
<b>HUISVESTINGSKOSTEN</b>	<b>3.678</b>	<b>4.500</b>	<b>6.316</b>
Kantoorbenodigdheden	1.236		1.852
abonnementen/vakliteratuur	0		374
Contributies/bijdragen	97		0
Portokosten	805		671
Telefoonkosten	10.966		11.356
Drukwerk	226		1.473
Computer/Software/internet	61		1.038
Overige kantoorkosten	0		43
<b>KANTOORKOSTEN</b>	<b>13.391</b>	<b>16.300</b>	<b>16.808</b>

**SPECIFICATIE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010**

omschrijving	Werkelijk 2010	BEGROOT 2010	Werkelijk 2009
Brandstof	10.102		8.297
Rep/onderh.vervoermiddelen	11.921		8.124
Assurantie wagenpark	6.032		5.240
Belasting wagenpark	3.442		2.493
km-vergoeding	866		5.014
Overige autokosten/fietskst.	370		217
Reis- en verblijfkosten (incl.onbelaste km's)	14.156		16.131
<b>VERVOERKOSTEN</b>	<b>46.889</b>	<b>40.000</b>	<b>45.516</b>
Advertentiekosten	113		
Reclame/promotie	208		468
Representatiekosten	260		2.554
Overige verkoopkosten	0		690
Afrondingsverschillen	164-		0
<b>VERKOOPKOSTEN</b>	<b>417</b>	<b>4.000</b>	<b>3.712</b>
Bankrente/kosten	369		0
Rente/kosten belastingdienst	7		326
Rente BedrijfsTelerekening	323-		-63
Overige financieringskosten	34		-867
<b>FINANCIERINGSKOSTEN</b>	<b>87</b>	<b>500</b>	<b>-603</b>
Dubieuze debiteuren	0		1.255
Contributie/abbonementen	481		26
bestuursonkosten	303		1.186
Advieskosten P&O	0		6.014
Accountantskosten	11.743		10.702
Salarisadministratie	639		0
Administratieve ondersteuning	9.125		0
vergaderkosten	2.065		3.468
Assuranties	4.599		1.962
Diverse algemene kosten	0		131
studiekosten	0		3.215
advieskosten/juridische zaken	2.840		0
<b>OVERIGE KOSTEN</b>	<b>31.795</b>	<b>25.000</b>	<b>27.959</b>
Afschr. Inventarissen	7.586		4.527
Afschr aanhangers/trailers	922		1.913
Afschr vervoermiddelen	8.082		15.274
<b>AFSCHRIJVINGSKOSTEN</b>	<b>16.590</b>	<b>23.300</b>	<b>21.714</b>
<b>Totaal organisatie kosten (C)</b>	<b>476.047</b>	<b>535.067</b>	<b>510.156</b>
<b>NETTO RESULTAAT (A-B-C)</b>	<b>36.783</b>	<b>4.886-</b>	<b>-88.069</b>